



## СЕРГЕЙ ТЮНИН

Генеральный директор Complex Software Group

Сергей Тюнин уверен, что преодоление трудностей — это основа развития. И только тяжелый проект может дать бесценный опыт, который облегчит работу на многие годы вперед

**1** | Я закончил НИТУ по специальности инженер-системотехник. Но, не смотря на это, после института более 15 лет проработал в рекламном бизнесе. Возможно, поэтому в моей работе всегда ярко выражена креативная составляющая. Восемь лет назад у меня появился шанс вернуться в мир информационных технологий. Я им воспользовался и считаю свой выбор верным. Не бойтесь круто менять свою жизнь, в изменениях больше возможностей, чем в мейнстриме.

**2** | Команда, работающая вместе со мной, сформировалась случайным образом. Многие приехали в Нижний Новгород из других регионов. И это, кстати, для меня является показателем того, что человек способен менять мир вокруг себя, развиваться. А то, что они остались в команде, случайностью уже назвать нельзя. Я предпочитаю кадры молодые и амбициозные, с горящими глазами и желанием работать и зарабатывать. Уверен, что специалиста с желанием можно обучить необходимым

навыкам, а человек с дипломами и сертификатами, но без желания достичь большего, не сможет у нас работать.

**3** | Преодоление трудностей — основа развития. Тяжелый проект может дать бесценный опыт, который облегчит работу на многие годы вперед. Не отказывайтесь от того, что на первый взгляд сделать невозможно. Возможно все, главное — найти ресурсы, рычаги, точку опоры. И вы сможете перевернуть Землю.

**4** | Планы тем и хороши, что могут постоянно обновляться. «Одну ягоду беру, на другую смотрю, третью примечаю, а четвертая мерещится». Надо задавать себе не конкретную цель, а вектор движения. Тогда дорога будет бесконечной.

**5** | Очень удобно учиться на чужих ошибках, но такую роскошь могут позволить только те, кто идет уже проторенным путем. У первопроходцев нет такой возможности. Они первыми допускают ошибки, на которых учатся все остальные. Я понимаю,

что не застрахован от ошибок, и считаю, что важнее всего научиться признавать ошибки перед самим собой.

**6** | Что есть критика и полезна ли она? Тому, кого критикуют, безусловно, полезна. А что можно посоветовать критику? «Не согласен — критикуй, критикуешь — предлагай, предлагаешь — делай, делаешь — отвечай». Вот формула, связывающая критику и ответственность, которая логична и современна. Ее сформулировал полвека назад гениальный менеджер Сергей Павлович Королев.

**7** | Воспринимайте деньги не как меру чего-то, а как инструмент. Как лопату или компьютер. Но более универсальный. Этим инструментом, например, можно открыть для себя мир. Получить возможность путешествовать в другие страны и посмотреть то, что человечество создало за свою короткую жизнь.

**8** | Для меня счастье вокруг. В запахе цветов, голубом небе, теплом ветре, журчании воды. Нужно уметь это все замечать и наслаждаться. Многие проходят мимо своего счастья и не замечают его, так и оставаясь всю жизнь несчастными.

**9** | «Если хочешь иметь то, чего никогда не имел, нужно делать то, чего никогда не делал». Однажды услышав это, понял, что эти слова полностью отражают мое мировоззрение.

**10** | Десятка — мое число. Потому что это первое число, а не просто цифра. Это то, что нарушает ряд, предшествующий до него. Это то, что сочетая предыдущее, порождает новое.

Подготовила: Елена Евсеева